



Kustwacht op koers

Informatiebulletin van Kustwacht Nederland

INHOUDSOPGAVE:

VAAR WELKOM EDITIE

De Kustwacht reorganiseert

Kustwacht op Koers in 2016

Multraship nieuwe partner Kustwacht



De Kustwacht reorganiseert

Aan de vooravond van veranderingen voor de Kustwacht verschijnt Kustwacht op Koers in een wat andere vorm dan u van ons gewend bent. Niet alleen zijn wij bezig met potentiële nieuwe ontwikkelingen van dit blad, maar de medewerkers van het Kustwachtcentrum beginnen volgende maand, na een reorganisatie, allemaal in hun nieuwe functie. Wie beter dan onze eigen directeur om daar iets over te vertellen:

Vaarwelkom!

Na ruim drie maanden in functie als Directeur Kustwacht kan ik niet anders concluderen dat ik in een nogal 'dynamische' omgeving ben geland, want nationaal en internationaal gebeurt er veel (gelijktijdig). Zo voeren we onder andere een reorganisatie door op het Kustwachtcentrum. Inmiddels is bekend dat het formele 'omklapmoment' naar de nieuwe structuur / werkwijze is verschoven, als gevolg van de BCO3, van het initiële plan 4 april naar 2 mei 2016. BCO3 is de laatste processtap voordat de organisatie kan omklappen. Tijdens dit proces vindt er overleg plaats met de vakbonden. Een ambitieuze tijdlijn, maar als directeur hoop ik oprecht dat we dit met z'n allen gaan realiseren. De reorganisatie gaat weliswaar volgens een formeel belegd traject, maar heeft ook een menselijke kant. Een formeel proces garandeert niet dat iedereen ook bekend is met de

diverse stappen en geeft altijd emotie wat dit alles voor het individu betekent. Uiteraard is ingestoken op voorlichtings-sessies en gesprekken om onzekerheden weg te nemen en mensen te ondersteunen in de reorganisatie. Nogal wat Kustwachtmedewerkers hebben immers te horen gekregen dat hun functie in de nieuwe organisatiestructuur niet meer terugkomt. Dat betekent dat hen is gevraagd te solliciteren naar nieuwe posities in de organisatiestructuur zoals die vanaf 2 mei in werking treedt. Parallel impliceert deze reorganisatie dat er ook aangestuurd wordt op (deels) nieuwe werkwijzen binnen het Kustwachtcentrum. Dit is noodzakelijk omdat de Kustwacht zich de laatste jaren in toenemende mate geplaatst zag voor nieuwe uitdagingen en verplichtingen. Gezien het feit dat de wereld verandert en daarmee het Kustwacht domein zich doorontwikkelt, bestaat er de noodzaak om 'slim' mee te bewegen. In de hedendaagse departementale realiteit krijgt de Kustwacht dan eerst de opdracht om te reorganiseren voordat een vraag om meer capaciteit überhaupt in behandeling wordt genomen. De georganiseerde Kustwacht zal zichzelf dus eerst moeten bewijzen.

Momenteel zit de Kustwacht in een traject van sollicitaties, selecties, inwerken en de vraag om flexibiliteit, geduld en doorzettingsvermogen. Zo leidt het intern Kustwacht doorschuiven van mensen naar andere functies tot (tijdelijke)

uitdagingen / vacatures elders in de eigen organisatie. Maar er zijn ook mensen die het tijd vonden om afscheid te nemen om elders te gaan werken. Ook hierdoor heeft het Kustwachtcentrum momenteel bovengemiddeld veel uitdagingen. Echter, gezien de energie die door velen onder ons wordt gestoken in deze transitie, ben ik er als directeur van overtuigd dat we hier uiteindelijk sterker uitkomen.

“Vaarwel oude organisatie en gewoonten, welkom nieuwe organisatie en manier van werken”

Ik weet mij gesteund door het feit dat er parallel op veel fronten initiatieven zijn om de Kustwacht verder te versterken. Een voorbeeld hiervan is de inkoop van cursussen en E-learning modules. Zoals op 10 december 2015 door mij al werd aangekondigd: niet alleen wordt iedereen gevraagd om de schouders onder de Kustwacht te zetten, maar ook uitgedaagd om zichzelf verder te ontwikkelen. Feit is dat we ook na 2 mei nog met de nodige uitdagingen te maken zullen hebben en dat er nog enige tijd nodig is om 'goed in te draaien'. Eenieder die eerder een reorganisatie heeft meegeemaakt, is bekend met het feit dat we ook door die periode heen moeten. Dat hoort erbij en we zullen het een en ander ook meenemen in de evaluatie van deze Kustwachtorganisatie. 2 mei wordt dus een bijzondere dag waarop we bij de Kustwacht zeggen: Vaarwelkom!

Vaarwel oude organisatie en gewoonten, welkom nieuwe organisatie en manier van werken.

Verder heb ik gedurende mijn eerste drie maanden als Directeur Kustwacht in en buiten het netwerk gemerkt dat het Kustwachtimago aanspreekt en relatief sterk is. Veel mensen hebben mij aangegeven graag toe te treden tot de 'Kustwachtfamilie'. Ik kon uiteraard niet nalaten aan te geven dat dat slechts voor 'the happy few' is weggelegd. Maar ook nam ik waar dat velen geen notie hebben wat de Kustwacht in samenwerking met de grote hoeveelheid partners allemaal doet. Op dit vlak ligt er dus nog het nodige werk.

Internationaal is eenieder inmiddels bekend met de Europese uitdaging om de migratiestromen vanuit Noord-Afrika, het Midden-Oosten en verder weg uit Azië onder controle te krijgen, hetgeen bepaald geen sinecure blijkt. Vele politici en entiteiten zijn betrokken in deze discussies en activiteiten. Voor Nederland als Europees voorzitter (gedurende zes maanden) een zeer prominent agendapunt. Zo is er ook uitgebreid beraad over versterking van de Europese buitengrenzen. Momenteel betreft dit met name maritieme buitengrenzen, waarvoor de FRONTEX-organisatie in het leven is geroepen en onze Dorniers boven de Middellandse Zee vliegen. Gezien de ernst van de situatie is het logisch dat onze Kustwachtvliegtuigen en -bemanningen worden ingezet, maar het drukt vervolgens een zware stempel op de beschikbaarheid voor Noordzee-operaties. Het is te verwachten dat de migratieproblematiek voorlopig prominent op de Europese agenda blijft staan. Dit raakt vervolgens ook de Nederlandse Kustwacht voor wat betreft personele en materiële capaciteit. Naar hoe dat vorm krijgt, is het vooralsnog deels gissen, want hoewel er nu een Europees akkoord is met Turkije, zullen er ongetwijfeld elders nog aanvullende maatregelen nodig zijn. De tijd zal het leren en wellicht dat de komende maanden al meer duidelijkheid





zullen verschaffen. Het getuigt echter van wijsheid om de internationale signalen serieus te nemen en intern het Nederlandse Kustwacht netwerk tijdig te anticiperen en organiek groeivermogen en flexibiliteit in te bouwen. Feit is dat de Kustwacht klaar blijft staan om haar beperkte middelen in te zetten wanneer de opdracht komt om te assisteren.

Dit beoog ik ook met de vervanging van het technisch en operationeel verouderde Kustwacht centrum. Zoals de Raad van de Kustwacht in de afgelopen jaren reeds heeft onderkend, er is een harde noodzaak om binnen afzienbare tijd het Kustwacht centrum te vervangen door een modern Maritiem Operatie Centrum (MOC). Dit is enerzijds noodzakelijk omdat de oude apparatuur aan vervanging toe is, anderzijds dwingen externe factoren en nieuwe verplichtingen de Kustwacht tot modernisatie en meer output. Dit betreft nieuwe verplichtingen op basis van wet- en regelgeving, maar ook de noodzaak tot doorontwikkeling van informatie gestuurd optreden, zoals verwoord in de Kustwacht Visie 2020 die in 2013 is vastgesteld middels een besluit van de Raad van de Kustwacht. De bijdrage van de Kustwacht aan de doorontwikkeling van dit informatiegestuurd optreden beperkt zich niet alleen tot het maritiem domein in directe zin, maar de Kustwacht zal ook meer informatie gaan verstrekken aan de ketenpartners voor vervolgoptreden aan de wal. Met het nieuwe MOC wordt overigens niet alleen een cruciale stap gemaakt naar een versterkte informatiepositie voor het totale Kustwacht netwerk, maar ook de instandhoudingsproblematiek van de afgelopen jaren doorbroken.

Al met al kende 2016 voor de Kustwacht geen rustige start en ik voorspel dat dit jaar nog veel zal vragen. Van die investering zal de Kustwacht echter nog veel plezier hebben. Dit betekent dat van zowel de Kustwacht medewerkers en de collega's in het netwerk de komende tijd waarschijnlijk meer gevraagd wordt dan gewoonlijk. Zowel individueel, maar met name om elkaar binnen het team te ondersteunen in deze overgangsfase.



Kustwacht op Koers in 2016

Zoals u als lezer van dit blad wellicht al gelezen hebt, of anders in de wandelgangen hebt gehoord, is de Kustwacht bezig met het onderzoeken van de mogelijkheden van digitale verspreiding van ons blad. Er bestaan al veel digitaal verspreide overheidsbladen, maar wij willen niet zomaar kopiëren. Nieuwe ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op en daar willen wij optimaal gebruik van maken. Zowel inhoudelijk als qua vormgeving zijn uw suggesties van harte welkom. Tegelijkertijd biedt deze periode mogelijkheden voor het verzamelen van zoveel mogelijk e-mailadressen. Stuur u svp uw e-mailgegevens, samen met eventuele suggesties, naar voorlichting@kustwacht.nl. Mocht Kustwacht op Koers binnenkort alleen nog maar digitaal verschijnen, dan krijgt u het blad in ieder geval in uw mailbox.

Multraship nieuwe partner van de Kustwacht

In januari jl. heeft Rijkswaterstaat een nieuw langlopend contract afgesloten waarin de inzet van een schip met bemanning ten behoeve van de Noodsleephulp op de Noordzee is geregeld (ETV Dienst).

Het contract is afgesloten met Multraship Ocean Towage BV voor de duur van tien jaar. Voor dit contract maakt Multraship gebruik van hetzelfde schip (levoli Amaranth) dat sinds 2013 is ingezet om de Noodsleephulp op de Noordzee uit te voeren. Het schip wordt omgedoopt tot Guardian.

De operaties van de Guardian vallen onder aansturing van de Kustwacht. Het schip, met thuisbasis Den Helder, kiest bij windsterktes vanaf 5 bft een strategische positie op de Noordzee om driftende of in nood verkerende schepen op sleeptouw te nemen en drenkelingen aan boord te nemen. Naast de inzet als sleepvaartuig kan het schip ook worden ingezet als platform bij Search And Rescue (SAR) operaties. In een van de komende edities van Kustwacht op Koers zal een interview met de bemanning van het schip te lezen zijn.



Colofon

Kustwacht op Koers is een tweemaandelijks informatiebulletin, bestemd voor alle betrokkenen bij Kustwacht Nederland.

Uitgave: Kustwacht Nederland (0223) 658300

Redactie:

Kustwachtcentrum: Ronald Blok, Marco Meeuwisse, Tina Haasdijk, Vanessa Stribbosch, Ruud Satijn

Ministerie van Veiligheid en Justitie: Christa Bruijs-van den Berg

Ministerie van Infrastructuur en Milieu: Christian Hazenoot

Fotografie: KWC, MCD

Twitter: Kustwacht_NL

YouTube: Kanaal: KWCNL

Website: www.kustwacht.nl